

Project mit wenigen, ehrenamtlich Tätigen in der Schweiz und einem kleinen, fünfköpfigen Team vor Ort nicht mithalten. Ich lege pro Woche einen bis eineinhalb Tage Zeit auf die Seite, meistens frühmorgens wegen der Zeitverschiebung oder am Wochenende. Den anderen Vorstandsmitgliedern geht es nicht anders – ausser Somalita Keo, denn sie leitet das operative Geschäft in Siem Reap. Sie ist unsere einzige Hauptangestellte und mit ihrer Erfahrung aus grösseren NGOs ein Riesenglücksfall für uns. Unsere Programme legen ihr Augenmerk auf Aspekte wie Hygieneprogramme, Beseitigung von Ungleichheiten und Menschenrechte. Das soll so sein und wird aller Vorausschau nach auch so bleiben. Die Traumfänger-Stiftung wiederum ist noch einmal anders aufgestellt. Es handelt sich um eine Stiftung, die sehr gezielt von Davos aus operiert, für ihre Donatoren sorgsam Projekte ausliest und dazu Partnerschaften vor Ort eingeht – wie eben mit Child's Dream oder jetzt mit uns. Das führt zu unterschiedlichem Ressourcenbedarf und verschiedenen Rechtsformen.

Wie arbeiten die drei NGOs zusammen, und was haben sie im Rahmen der Zusammenarbeit voneinander gelernt?

Child's Dream und Kamboo Project als «Groundhandler» in den Ländern funktionieren nur, wenn man Geldgeber wie die Traumfänger-Stiftung hat. Die Traumfänger-Stiftung funktioniert nur, wenn man einen «Implementierer» wie Child's Dream hat. Eine unabdingbare Symbiose! Die Wirkung ist die genau gleiche wie die der implementierenden NGOs. Zusammenarbeiten dieser Art sind sogar ausgesprochen effizient. Die Traumfänger-Stiftung braucht keine «Implementierungskompetenz», und Organisationen wie Kamboo Project oder Child's Dream brauchen weniger Fundraising-Aufwände. Jeder konzentriert sich also auf das, was er am besten kann. Wir von Kamboo Project haben zudem von den beiden anderen viel lernen dürfen – wir sind ja doch fünf beziehungsweise zehn Jahre jünger. Sie können sich nicht vorstellen, was alles danebengehen kann. Wir haben von einer anderen NGO gehört, die eine Schule saniert hat – und einen Monat nach Fertigstellung wird eine Strasse geschlossen oder umgeleitet – und alles ist anders. Man kann viel Geld wirkungslos verpuffen lassen, wenn man im Vorfeld seine Hausaufgaben nicht ordentlich macht. Von Roli und Ursina habe ich schliesslich gelernt, wie man im Entwicklungsbereich eine langfristige



Das Engagement von NGOs in Südostasien hat einen wichtigen Anteil daran, dass zum Beispiel Kambodscha von den Vereinten Nationen zum Zweitweltland hochgestuft wurde. Bilder: zVg

Partnerschaft vertrauensvoll gestaltet. Marc, Daniel und die Brändlis – das ist so eingespielt. Alle ziehen an einem Strang. Da hat es einfach Freude gemacht, sich beteiligen und einbringen zu dürfen. Wir von Kamboo Project haben dann 20 Prozent der Schulsanierung mitfinanziert und die Verantwortung für den kapitalintensiven Teil in die Hände von Child's Dream und Traumfänger gelegt. Die Arbeit von Kamboo Project mit den Lernenden, dem Lehrerteam und den Eltern beginnt ab sofort, mit dem ersten Schultag nach der Einweihung.

Sind die Tätigkeiten von NGOs wirklich wirksam? Ist nicht doch vieles vergebene Liebesmüh?

Schauen Sie, wenn Menschen wie Ursina, Roli, Marc oder ich ein Projekt aufsetzen, sind wir sicherlich irgendwo alle Idealisten und voller Hoffnung. Aber sobald das Projekt implementiert, ausgeführt und dann nachverfolgt und ausgewertet wird, wird es ein recht nüchternes Geschäft: NGO-Gütesiegel-Lizenzgeberinnen wie die Zewo in der Schweiz und professionelle Geldgeber erwarten Nachweise sowohl der Effektivität als auch der Nachhaltigkeit der von uns geleisteten und von ihnen finanzierten Hilfestellung. Wir legen alles in Jahresberichten transparent offen. Zweitens verfolgen alle drei NGOs eine konsequente Strategie der Mitbeteiligung der Bevölkerung, um die Eigenverantwortung und die Entwicklung der Gemeinschaft zu fördern. Im Grunde ist es wie bei uns in der entwickelten Welt: Wenn Du mit Deinem eigenen Geld «drinhängst» oder eigenen Schweiss vergossen hast, dann willst Du auch, dass es klappt.

Was halten Sie den Kritikern entgegen?

In den Regionen, in denen Child's Dream und Traumfänger tätig sind, gingen vor Beginn ihres Engagements 40 Prozent und weniger der Kinder in die Primarschule. Heute stehen die Einschulungsraten dort bei über 90 Prozent. Da, wo Kamboo Project an Primarschulen Hygienetraining durchführt und Mobilität durch den Gebrauch eines Schulvelos fördert, sind die krankheits- oder wetterbedingten Abwesenheitsfälle von Kindern um mehr als die Hälfte zurückgegangen. Als Folge der Aktivitäten aller drei Organisationen sinkt die Zahl analphabetischer Lernender spürbar, und die Zahl der Kinder, die schlussendlich in höhere Schulen gehen, steigt kontinuierlich an. Natürlich können wir nicht eins zu eins messen, was der Impact unserer Gesamtaktivitäten auf das Bruttosozialprodukt und die soziale Gerechtigkeit des ganzen Landes ist. Das wäre vermessen. Dennoch ist klar: Das langjährige, beharrliche Engagement von NGOs in Südostasien hat einen wichtigen Anteil daran, dass zum Beispiel Kambodscha von den Vereinten Nationen kurz vor der Pandemie zum Zweitweltland – statt wie bisher Drittweltland – hochgestuft wurde. Leider hat der lange Lockdown in Asien uns wieder etwas zurückgeworfen. Wir alle drei bleiben mit Leidenschaft und Hartnäckigkeit an unserer Mission dran.



Mehr zum Kamboo Project und Spendemöglichkeiten via QR-Code.